

Как рассчитать и защитить бюджет внедрения «1С:Университет»

Кузьменко Юлия Равильевна

Директор ООО «Дата Софт» г. Москва



О компании

01 Опыт компании около 8 лет, работаем с вузами различной целевой направленности

02 Статус «Центр компетенций по образованию»

03 Более 60-ти крупных проектов

— ВУЗы, с которыми мы сотрудничаем

Министерство здравоохранения



Тюменский ГМУ



Южно-уральский ГМУ



Пермский ГМУ



Саратовский ГМУ



Кубанский ГМУ



Тверской ГМУ



Сибирский ГМУ



Уральский ГМУ



Ивановская ГМА



Уральский мед. институт

ВУЗы, с которыми мы сотрудничаем

Министерство науки и высшего образования



Майкопский государственный
Технологический университет



Саратовский государственный
университет имени Гагарина Ю.А.



Московский государственный
гуманитарно-экономический
университет



Юго-Западный государственный университет



Уральский государственный юридический
университет имени В.Ф. Яковлева

Агропромышленный комплекс



Белгородский ГАУ



Саратовский ГАУ



Казанская вет. академия



КубГАУ



ГАУ Северного Зауралья



Нижегородский ГАУ



ГУ Землеустройства

ВУЗы, с которыми мы сотрудничаем



Дипломатическая академия МИД России



МГУСиТ



МПСИ



РГАИС



МПСУ



МГПУ им. М.Е. Евсевьева



РАЖВиЗ Ильи Глазунова



МГППУ



Российский университет кооперации



Уральский институт ГПС МЧС России



МТУСИ



КГУ им. Б.Б. Городовикова



Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники



ХГУ им. Н.Ф. Катанова

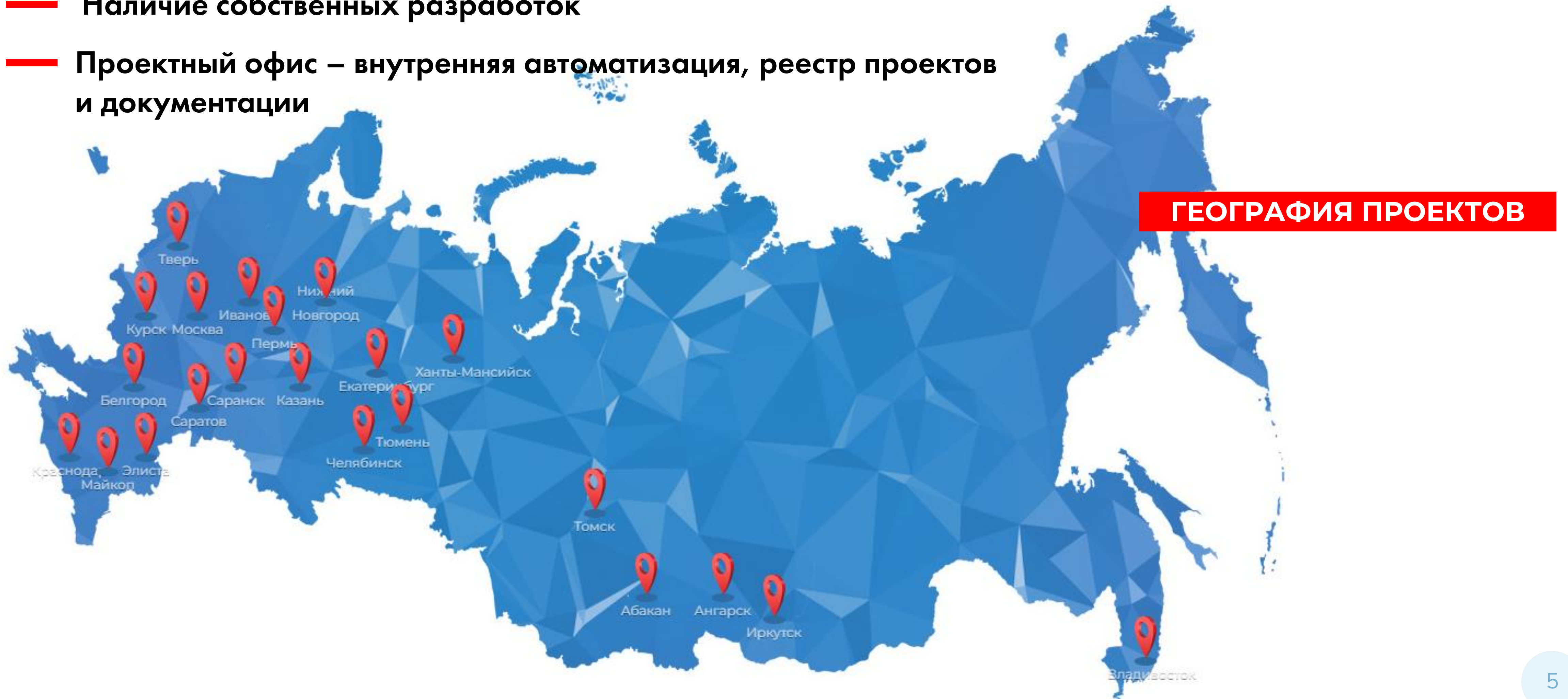


Дальневосточный государственный университет путей сообщения

- Отзывы наших клиентов: www.dtst.su/opinion
- Другие наши выступления: <https://dtst.su/konfi>

Наша команда

- 46 сотрудников в 12 городах России
- Наличие собственных разработок
- Проектный офис – внутренняя автоматизация, реестр проектов и документации



Серия вебинаров 2023 года «1С:Университет: подготовка к переходу с исторической системы, подходы к внедрению и сопровождению».

Часть 1

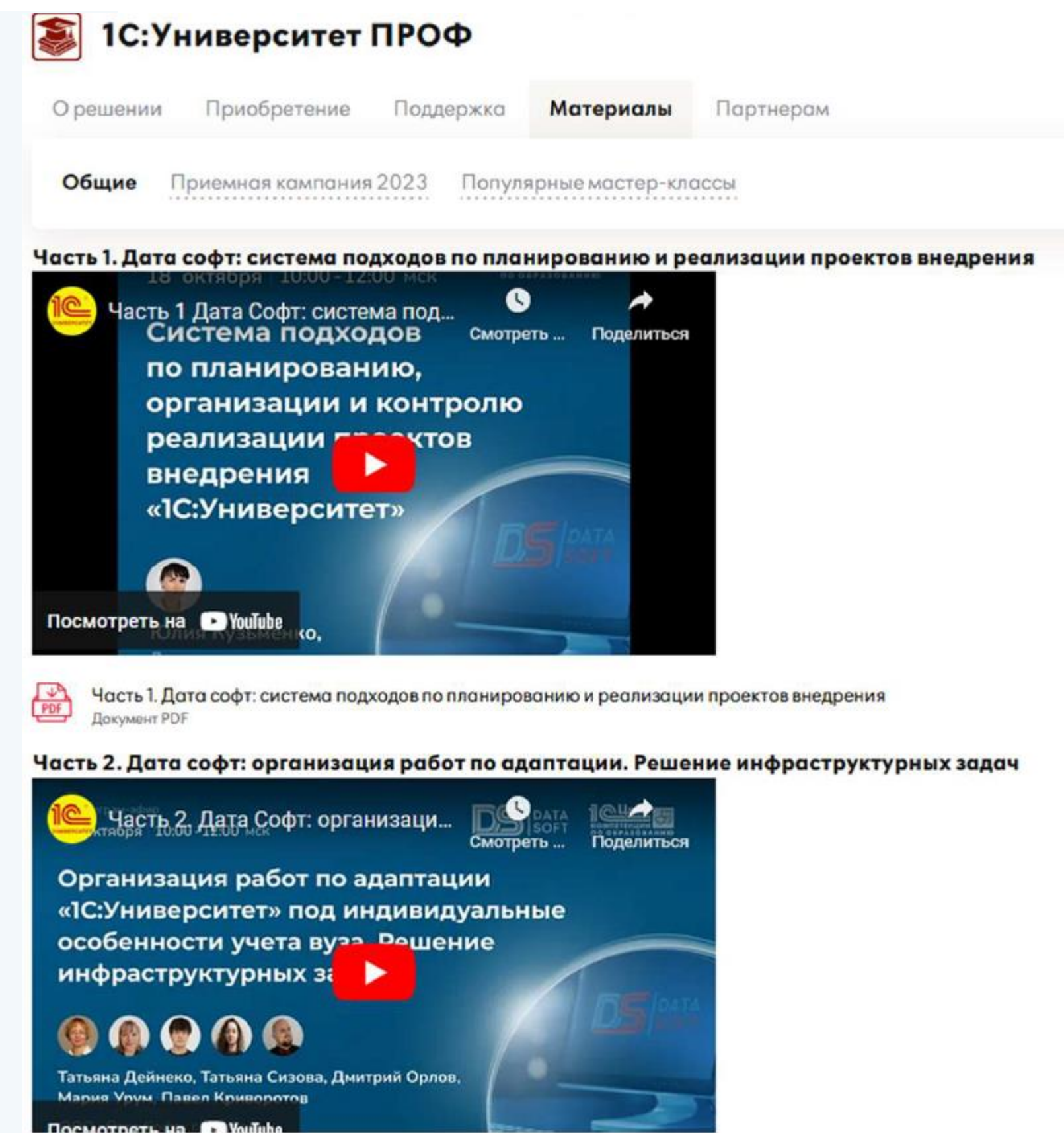
Система подходов по планированию, организации и контролю реализации проектов внедрения «1С:Университет»

Часть 2

Организация работ по адаптации под индивидуальные особенности учета вуза. Решение инфраструктурных задач

Часть 3

Интеграция в ИТ ландшафт вуза.
Анализ эффективности внедрения



1С:Университет ПРОФ

О решении | Приобретение | Поддержка | **Материалы** | Партнерам

Общие | Приемная кампания 2023 | Популярные мастер-классы

Часть 1. Дата софт: система подходов по планированию и реализации проектов внедрения
18 октября 10:00-12:00 мск

Часть 1 Дата Софт: система под...
Система подходов по планированию, организации и контролю реализации проектов внедрения «1С:Университет»

Посмотреть на YouTube

Часть 2. Дата софт: организация работ по адаптации. Решение инфраструктурных задач
18 октября 10:00-11:00 мск

Часть 2 Дата Софт: организаци...
Организация работ по адаптации «1С:Университет» под индивидуальные особенности учета вуза. Решение инфраструктурных задач

Посмотреть на YouTube

Татьяна Дейнеко, Татьяна Сизова, Дмитрий Орлов, Мария Учим, Павел Криворотов

Стадия выполнения работ – особенности (риски)

- 1 Длительность проекта – цикл от зачисления до выпуска
- 2 Риски меняющегося законодательства после начала проекта
- 3 неподготовленная инфраструктура
- 4 Отсутствие внутренней рабочей группы
- 5 «Безболезненная» интеграция системы в уже имеющуюся среду, выстраивание взаимосвязей
- 6 Для создания единого контура взаимодействующих систем необходимо привести в соответствии другие внутренние системы
- 7 Наполнение базы до актуального состояния, выверка данных – доп. нагрузка
- 8 Если одно из ключевых подразделений не справляется = неуспех проекта или неполное внедрение
- 9 Низкая мотивация рядовых пользователей из-за отсутствия понимания преимуществ системы, как следствие, медленное освоение системы, риск саботажа

На какие вопросы нужно ответить при расчете бюджета?

Какие статьи бюджета можно оптимизировать, а на каких лучше не экономить?

Как учесть все риски и не понести доп. расходы во время реализации?

Как обосновать и защитить бюджет проекта перед руководством?

Во сколько может обойтись развитие и сопровождение внедренной системы?

Как рассчитать бюджет внедрения?

1. Выделить список потребностей вуза и цели Внедрения системы



Экспресс-диагностика



Выявить потребности руководителей отделов, болевые точки, нюансы работы



Цели автоматизации - внешние

Smart - цели

S

Specific
конкретная

M

Measurable
измеримая

A

Ambitious
амбициозная

R

Relevant
согласована

T

Time bound
ограничена

Как рассчитать бюджет внедрения?

2. Учесть этапы внедрения



Характеристика этапа проекта

Этап	Срок	Результат
Обследование	1 – 6 месяцев	Оцифрованная картина БП в вузе
Моделирование системы	1 – 6 месяцев	Модель процесса на новой системе
Разработка, Модификация системы	2 – 10 месяцев	Система адаптированная, ПО под конкретный вуз
Обучение	1 – 1,5 месяцев	Пользователи обучены и готовы к началу опытной эксплуатации
Подготовка к запуску (опытная эксплуатация)	1 – 2 месяца	Заключение о статусе готовности системы
Запуск системы (пром. эксплуатация)	1 – 2 месяца	Пользователи работают в едином контуре, сопровождение
Сопровождение, дальнейшее развитие	годы	Система в актуальном состоянии, ведётся развитие дополнительных функций

Задача внедрения ИС в вузе

Нужно расставить приоритеты, выделить первоочередные задачи и исходя из самых острых проблем, на основе этого можно выстроить дорожную карту реализации.

Дорожная карта

Статус	Задача	час по тз	нед по тз	Кол-во дней	Прогресс выполнения	Комментарий	Месяц 1				Месяц 2				Месяц 3				Месяц 4					
							НЕДЕЛЯ 1	НЕДЕЛЯ 2	НЕДЕЛЯ 3	НЕДЕЛЯ 4	НЕДЕЛЯ 1	НЕДЕЛЯ 2	НЕДЕЛЯ 3	НЕДЕЛЯ 4	НЕДЕЛЯ 1	НЕДЕЛЯ 2	НЕДЕЛЯ 3	НЕДЕЛЯ 4	НЕДЕЛЯ 1	НЕДЕЛЯ 2	НЕДЕЛЯ 3	НЕДЕЛЯ 4		
1 Этап (с даты начала работ до 20.06.2024 г.)																								
В работе	Настройка подсистемы организации и проведения приемной кампании	70	1,75																					
В работе	Настройка подсистемы «Финансы»	65	1,625																					
В работе	Настройка подсистемы разграничения доступа, создание пользователей	32	0,8																					
Не начато	Разработка печатных форм (комплект документов поступающего).	50	1,25																					
Не начато	Доработки в подсистеме организации и проведения приемной кампании Системы	267	6,675																					
Не начато	Интеграция с системой ФДО ФГБОУ ВО «ТУСУР»	35	0,875																					
Не начато	Разработка списков поступающих для сайта	56	1,4																					
Не начато	Настройка Личного кабинета поступающего	35	0,875																					
Не начато	Доработки Личного кабинета поступающего согласно требованиям (кроме ТД42) к доработкам	287	7,175																					
Не начато	Интеграция Личном кабинете поступающего модуля «Портал ВУЗа» с Личным кабинетом ФГБОУ ВО «ТУСУР»	50	1,25																					
Не начато	Настройка и отправка данных по взаимодействию с ФИС ГИА и Приема	10	0,25																					

работа специалиста по внедрению

разработка в 1с:Университет

веб разработка

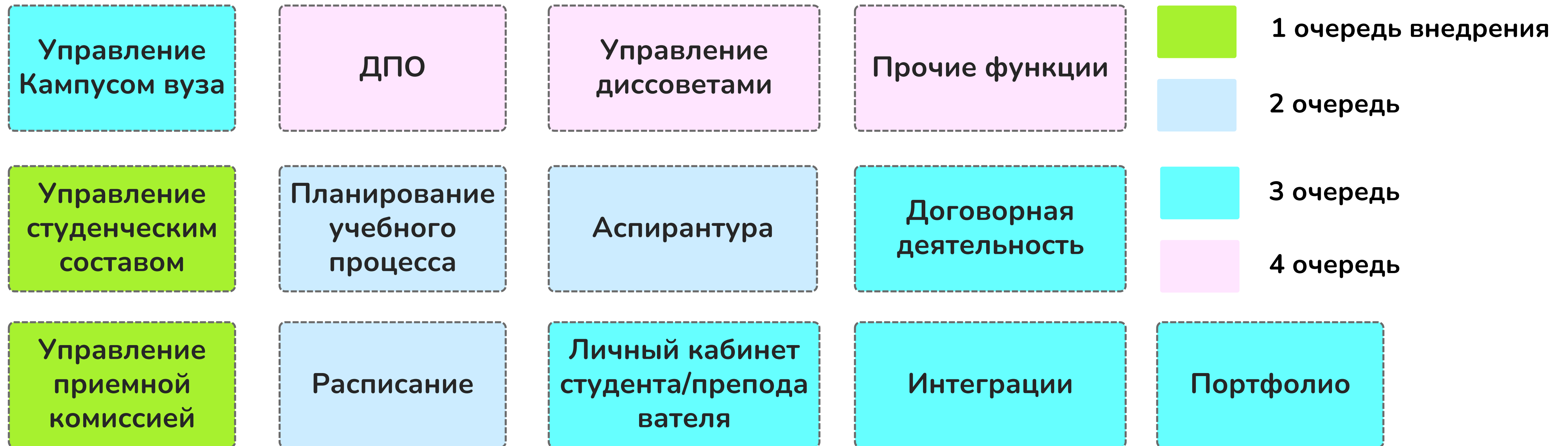
Как рассчитать бюджет внедрения?

3. Определить перечень внедряемых функций/блоков

- Сначала определить крупные блоки, потом отдельные функции
- В процессе обследования и моделирования выяснить, где требуются доработки
- Заложить риски (20%). На случай выявления доп. потребностей: неучтенная функциональность, расширение документации по проекту, смена участников проекта, изменение орг процессов и т.д.
- Косвенные расходы, к примеру на менеджмент и иные (25%). РП с двух сторон (вуз и подрядчик), иначе сроки и стоимость проекта сместятся

Расчет бюджета проекта по блокам, очереди внедрения

Вариант порядка внедрения подсистем/ блоков



Полное внедрение системы занимает от 2,5 до 4 лет

Калькулятор стоимости проектов

Блок	Этап	Ставка в день	3 500,00			
		Длительность	Стоимость	Риски	Косвенные расходы	Макс оценка
		чел/дни	руб.	20%	25%	
1. Проект внедрения 1С:Университет ИТОГО:		1 336,50	4 719 750,00	943 950,00	1 179 937,50	6 843 637,50
2. Обследование: интервьюирование as is		153,00	577 500,00	115 500,00	144 375,00	837 375,00
2.1 Нормативно-справочная информация (мастер-данные)		6,00	17 500,00	3 500,00	4 375,00	25 375,00
2.2. Планирование УП		30,00	150 500,00	30 100,00	37 625,00	218 225,00
УП		7,00	24 500,00	4 900,00	6 125,00	35 525,00
Формирование контингента		8,00	28 000,00	5 600,00	7 000,00	40 600,00
Распределение поручений		8,00	28 000,00	5 600,00	7 000,00	40 600,00
Работа с ППС		8,00	28 000,00	5 600,00	7 000,00	40 600,00
2.3 Контингент		14,00	49 000,00	9 800,00	12 250,00	71 050,00
3. Обследование: моделирование to be		217,00	759 500,00	151 900,00	189 875,00	1 101 275,00
4. Реализация: Конфигурирование		349,50	1 223 250,00	244 650,00	305 812,50	1 773 712,50
5. Реализация: Разработка функционала, интеграций и инструментов для миграции исторических данных		415,00	1 452 500,00	290 500,00	363 125,00	2 106 125,00
6. Обучение		40,00	140 000,00	28 000,00	35 000,00	203 000,00
7. Разработка сценариев тестирования и подготовка тестовых данных		24,00	84 000,00	16 800,00	21 000,00	121 800,00
8. Пользовательское тестирование		16,00	56 000,00	11 200,00	14 000,00	81 200,00
9. Подготовка к запуску и ввод в опытно-промышленную эксплуатацию		37,00	129 500,00	25 900,00	32 375,00	187 775,00
10. Сопровождение после запуска		85,00	297 500,00	59 500,00	74 375,00	431 375,00

Как защитить бюджет внедрения? Обоснования

1. Экономия на ФОТ – рассчитывается от сроков окупаемости проекта



Как защитить бюджет внедрения?

Обоснования

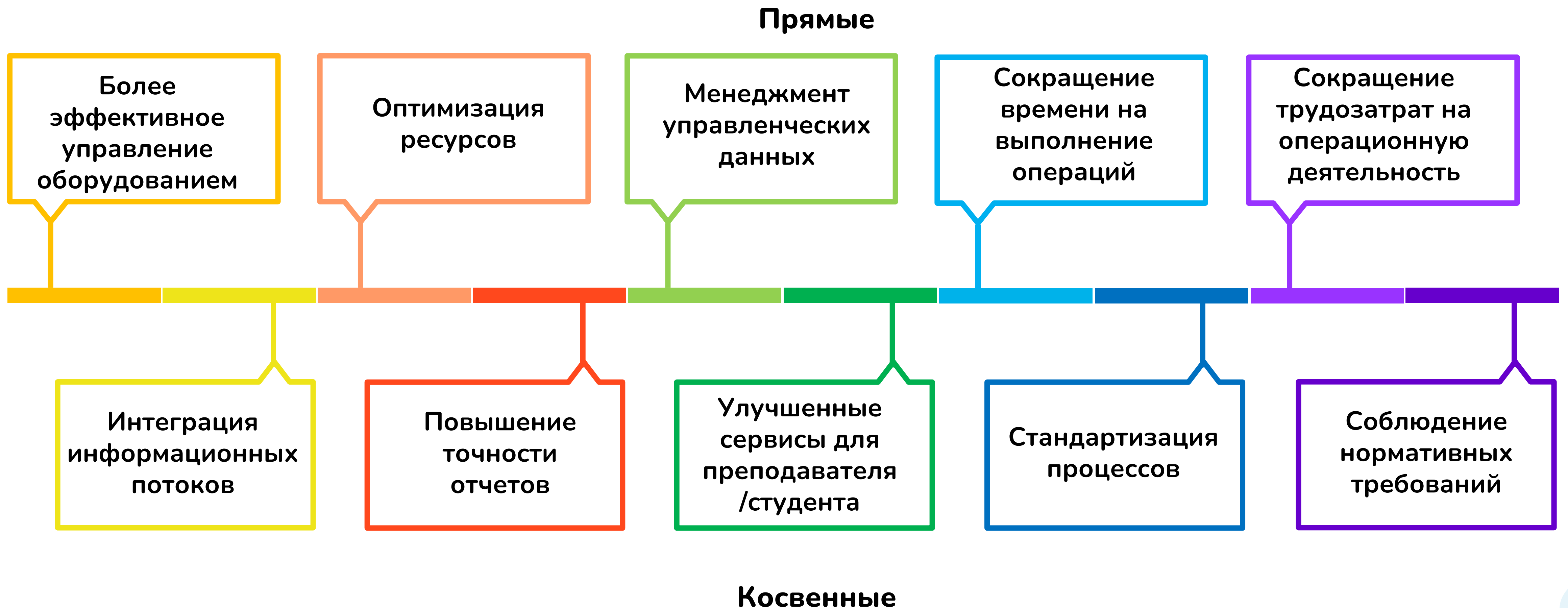
2. Экономический эффект на процессах

Блок	Показатель эффективности	Процент эффект.
1. Операционная деятельность вуза	Увеличение скорости работы, рост производительности административных сотрудников	15%
	Сокращение количества ошибок	10%
2. Отчеты	Достоверность	20%
	Ускорение сроков подготовки отчетности	30%
3. Студент/преподаватель	Наличие удобных сервисов	25%
	Повышение качества учебного процесса	15%

Как защитить бюджет внедрения?

Обоснования

3. Прямые и косвенные выгоды внедрения

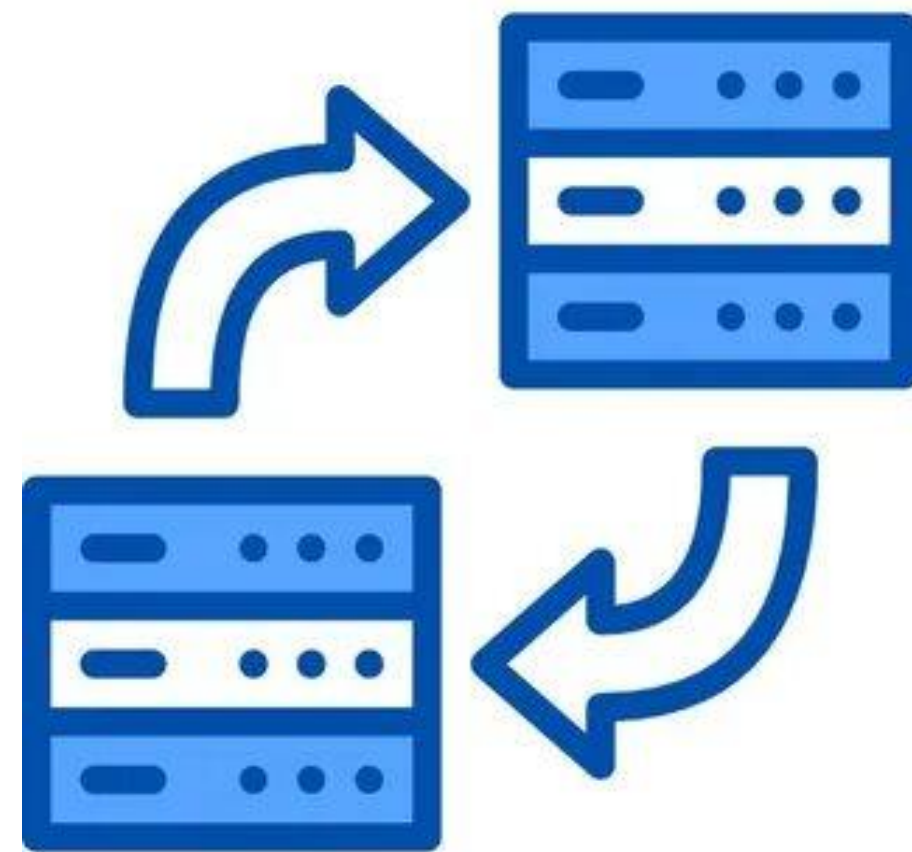


Как защитить бюджет внедрения?

Обоснования

3. Соответствие требованиям законодательства

Внешний
регулятор



Возможность оперативного получения и передачи данных (ФИС ГИА, ГИС СЦОС, Суперсервис, ФРДО, ВПО и т.д.)

Во сколько может обойтись развитие и сопровождение внедренной системы?

Пост-проект – 10 – 15% от стоимости внедрения

Обоснование необходимости включения в калькуляцию затрат внутреннего ресурса

1

РП от Заказчика

Отдельно выделенная позиция на все стадии проекта

2

2-я линия поддержки

Собственная 2-я линия поддержки при масштабном внедрении системы в вузе

3

Главный спец. по ИТ

Вовлечение главного специалиста по ИТ примерно на 30% рабочего времени

4

Сотрудники отделов

Привлечение сотрудников основных подразделений от 10 - 30% рабочего времени

Принципы нашей деятельности

ДЕЛАТЬ ТО, ЧТО ПОЛЕЗНО



РАБОТАТЬ РЕНТАБЕЛЬНО



НЕПРЕРЫВНО РАЗВИВАТЬСЯ



РАБОТАТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ



БЫТЬ НАДЕЖНЫМИ,
ЧЕСТНО ОТНОСИТЬСЯ
К ЗАКАЗЧИКАМ, СОТРУДНИКАМ



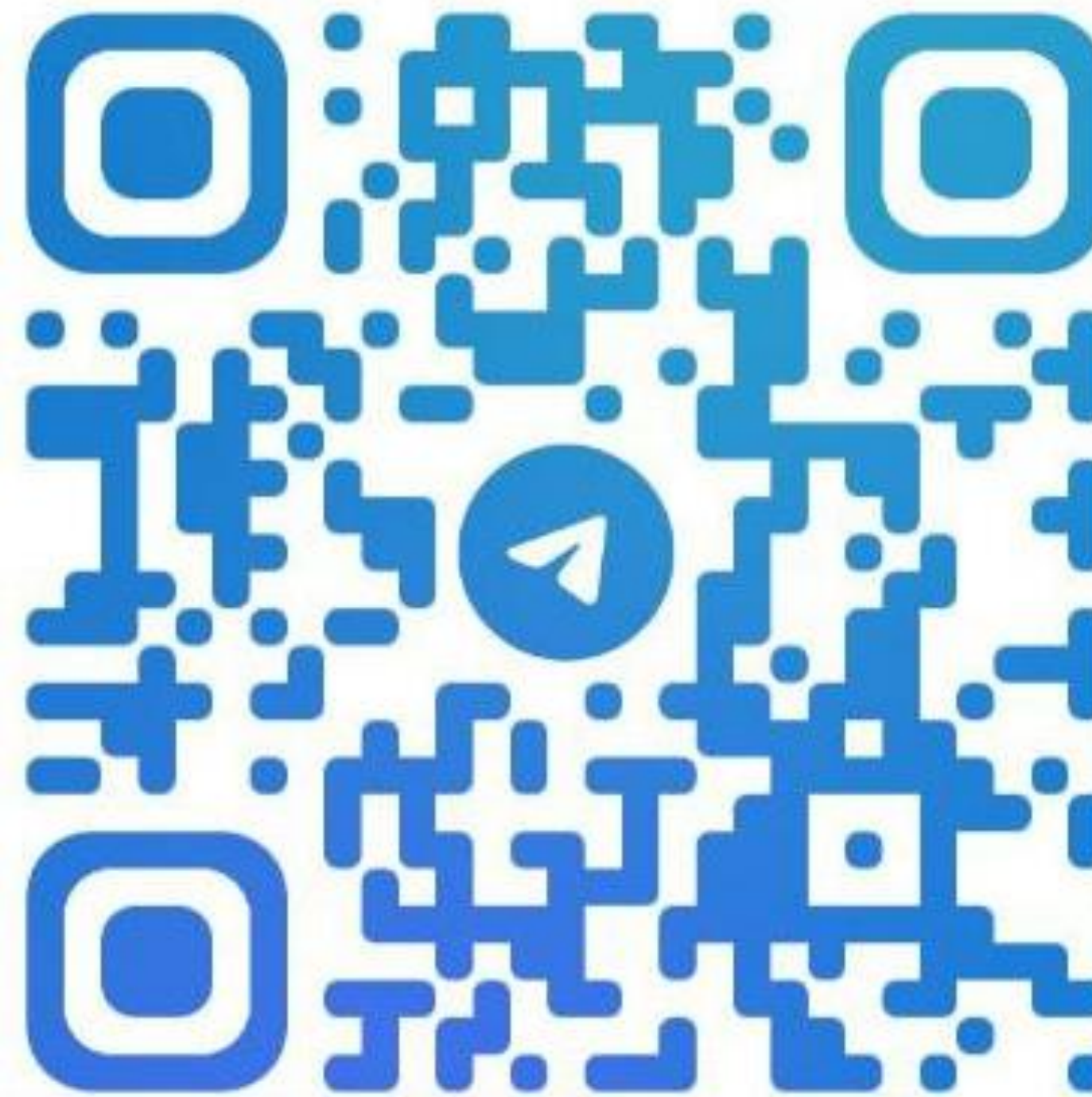
Уважаемые участники, приглашаем Вас
вступить в наш канал и группу! 😊

канал



@DATA_SOFT_CK0

группа



@DATA_SOFT_CK01C

Приглашаем Вас на наш стенд

Фото со стенда сделаем



Спасибо за внимание!

Директор ООО «Дата Софт» г. Москва

